

# Programme stratégique 2019-2022

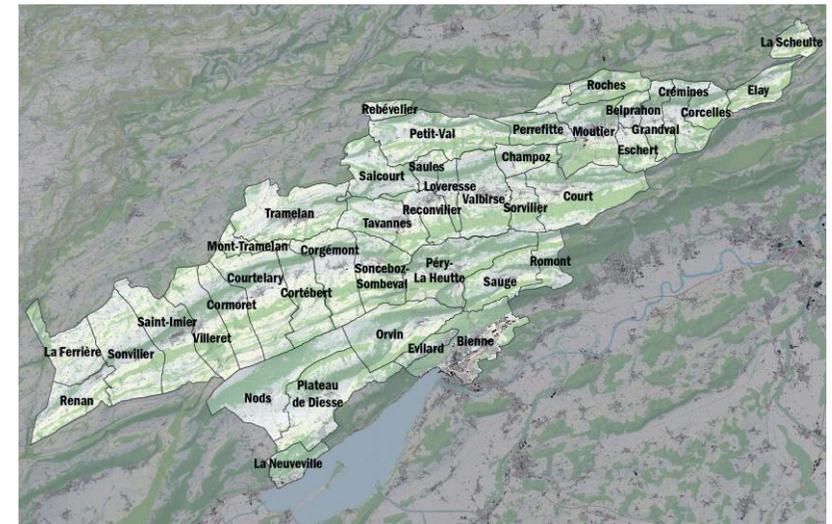
## 1. Situation initiale

L'association Jura bernois.Bienne (Jb.B) a été fondée officiellement le 31 octobre 2018.

Née de la fusion des associations régionales Jura-Bienne et Centre-Jura ainsi que de la Conférence des Maires du Jura bernois, elle regroupe toutes les 40 communes du Jura bernois, avec Bienne et Evillard.

Au sein de cette association, ce sont les maires des communes qui siègent à l'assemblée et au comité, alors que les 5 commissions sont ouvertes à d'autres membres des exécutifs communaux ainsi qu'à d'autres partenaires régionaux.

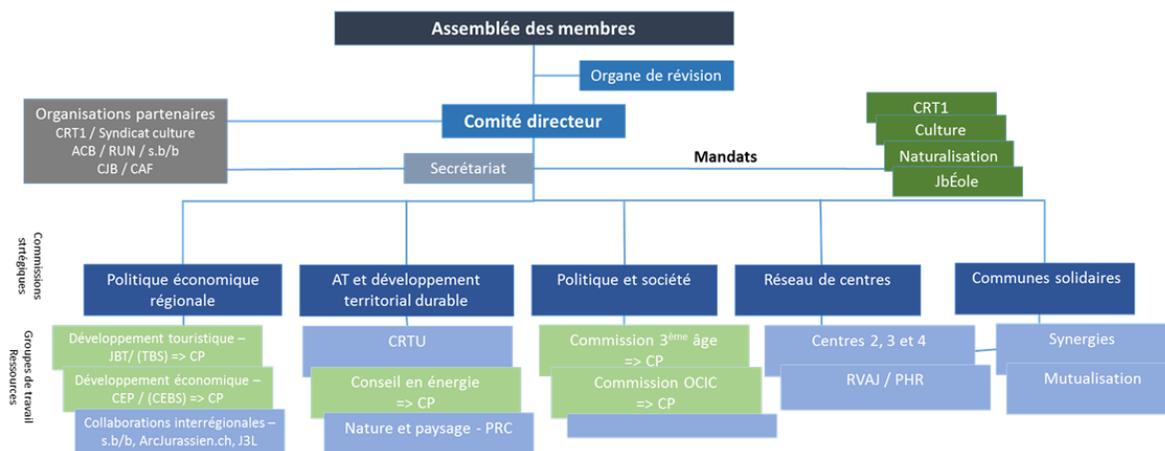
Cette nouvelle structure simplifie le paysage institutionnel du Jura bernois et renforce sa cohérence interne tout en veillant à de bonnes relations avec Bienne et Evillard. Elle a pour ambition de s'occuper de toutes les problématiques communales pour lesquelles des collaborations ou une régionalisation des tâches et des solutions s'avèrent nécessaires.



Au cours de l'année 2019, Jb.B s'est occupée de la mise en place de ses différentes structures.

Le comité, les cinq commissions et le secrétariat ont travaillé conjointement à :

- L'élaboration d'un visuel et d'un concept de communication ainsi que d'un site internet ;
- La définition des champs d'activités des différentes commissions ;
- La poursuite des tâches auparavant confiées aux trois associations fusionnées ;
- Le renforcement des relations avec nos différents partenaires.

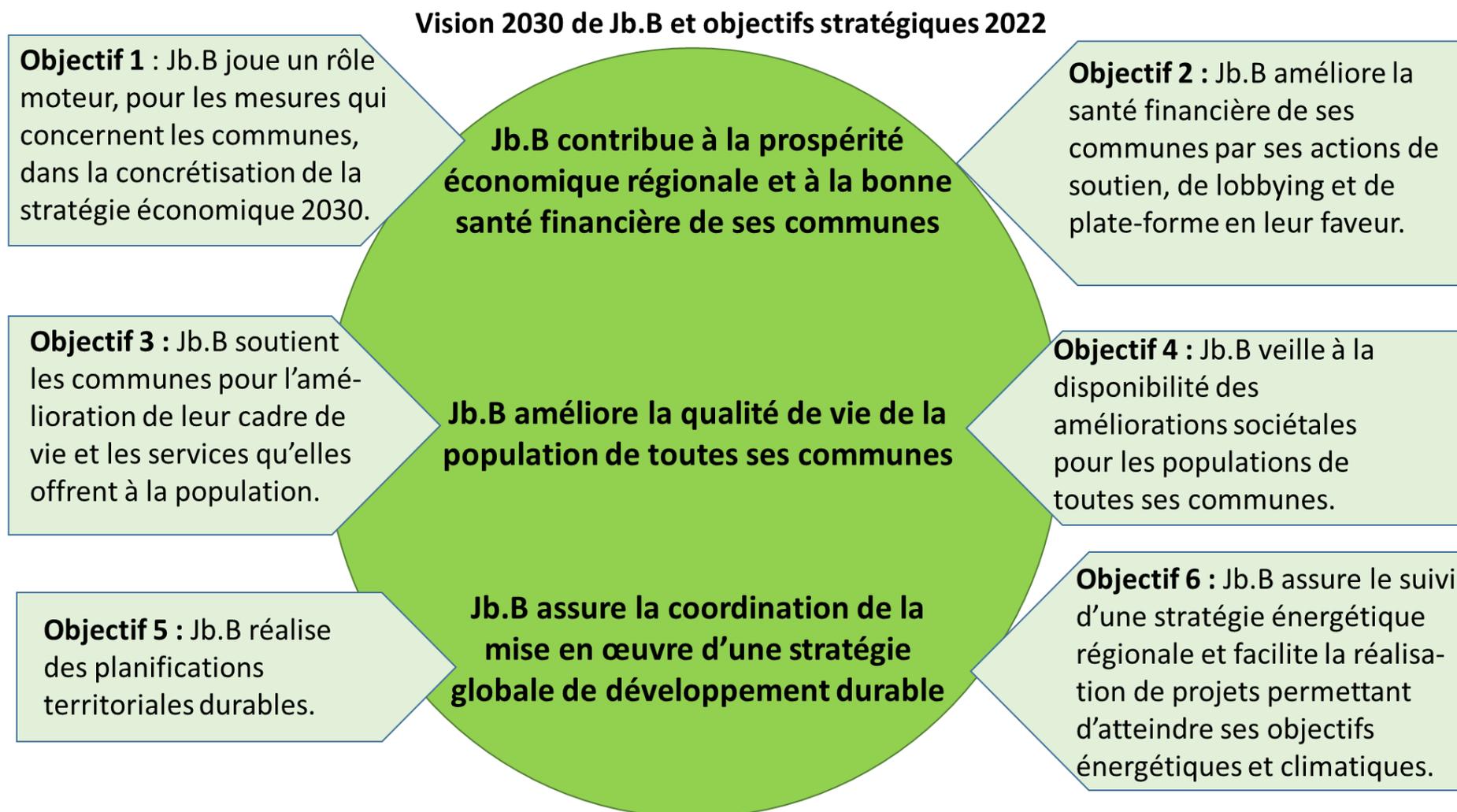


L'effervescence des activités liées à cette nouvelle organisation a conduit le comité à s'interroger sur le cadre dans lequel elles devaient s'inscrire. Il a donc décidé d'élaborer deux instruments qui permettront le pilotage de l'association à court et moyen terme :

- **Le programme stratégique 2019-2022**
- **L'instrument de conduite 2020-2026**

## 2. Programme stratégique 2019-2022

Le programme stratégique 2019-2022 définit 6 objectifs stratégiques supérieurs que le comité de Jb.B veut poursuivre au cours des prochaines années. Ces six objectifs stratégiques s'inscrivent dans une vision à plus long terme (2030).



La **vision 2030** intègre les trois piliers du développement durable que sont l'économie, la société et l'environnement sous l'angle des communes-membres de Jb.B.

Les **six objectifs stratégiques**, deux par item de la vision, sont formulés à la fois pour le court terme, jusqu'en 2022, mais également pour le moyen terme, puisqu'ils constitueront le cadre de **l'instrument de conduite 2020-2026**, qui sera réalisé l'an prochain.

Les deux principes qui dictent la concrétisation de la vision 2030, sont **la durabilité et la subsidiarité**. Ils sont en cela compatibles avec toutes les planifications d'échelle supérieure de notre état fédéral. Ce modèle de présentation s'inspire d'ailleurs largement de « l'engagement 2030 du Conseil-exécutif » et de son programme gouvernemental de législature 2019 à 2022.

Les deux principes qui dictent la concrétisation des objectifs stratégiques 2022 sont **les collaborations intercommunales et la régionalisation**. Ces principes sont à la base de l'action de Jb.B au service de ses communes et de la région.

Les deux objectifs stratégiques liés à l'économie mettent d'une part l'accent sur l'économie régionale en général, en prenant pour référence la stratégie économique 2030 du Jura bernois qui vient d'être formulée, mais en focalisant sur le rôle que les communes devront jouer ; d'autre part sur la santé financière des communes qui est une préoccupation majeure de Jb.B. C'est principalement la commission « politique économique régionale » et le comité qui suivront la réalisation des projets et mesures en lien avec ces deux premiers objectifs stratégiques.

Les deux objectifs stratégiques en lien avec la société touchent à l'essence même de l'action politique en général, l'amélioration des conditions-cadres. Il s'agit aussi pour Jb.B de veiller à ce que ces conditions-cadres améliorées concernent toutes les communes. Toutes les commissions sont concernées par ces deux objectifs sociétaux, mais les mesures concrètes seront plus particulièrement réalisées par trois d'entre elles « politique et société », « communes-centres » et « communes solidaires ».

Les deux objectifs stratégiques en lien avec l'environnement se préoccupent d'aménagement du territoire durable et d'énergie. Ils reprennent les tâches autrefois dévolues principalement à l'ARJB, mais avec des préoccupations énergétiques et climatiques renforcées. C'est principalement la commission « développement territorial durable » qui suivra les nombreux projets en lien avec cette thématique.

Le comité et le secrétariat seront finalement chargés d'assurer la cohérence et la transversalité de tous les projets qui seront proposés pour atteindre les objectifs stratégiques formulés, lesquels devront être en constantes interactions. Pour illustrer tous nos propos ci-dessus, le tableau de la page suivante propose une synthèse des projets et mesures qui concrétiseront ces objectifs stratégiques. Les parties supérieures de ce tableau « en cours de réalisation » et « en cours de planification » correspondent à des décisions déjà prises et montrent que de nombreux projets et mesures permettent déjà de concrétiser nos objectifs stratégiques. Par contre, la partie inférieure « idées de projets et perspectives » n'en est qu'à un stade d'ébauche qui sera complétée par les travaux des commissions et figureront de manière détaillée dans l'instrument de conduite 2020-2026.

## Exemples de projets et mesures de Jb.b selon les six objectifs stratégiques

Etat	<b>Objectif 1</b> Jb.B joue un rôle moteur, pour les mesures qui concernent les communes, dans la concrétisation de la stratégie économique 2030.	<b>Objectif 2</b> Jb.B améliore la santé financière de ses communes par ses actions de soutien, de lobbying et de plate-forme en leur faveur.	<b>Objectif 3</b> Jb.B soutient les communes pour l'amélioration de leur cadre de vie et les services qu'elles offrent à la population.	<b>Objectif 4</b> Jb.B veille à la disponibilité des améliorations sociétales pour les populations de toutes ses communes.	<b>Objectif 5</b> Jb.B réalise des planifications territoriales durables.	<b>Objectif 6</b> Jb.B assure le suivi d'une stratégie énergétique régionale et facilite la réalisation de projets permettant d'atteindre ses objectifs énergétiques et climatiques.
En cours de réalisation	Pôles et réseaux touristiques d'importance régionale	Jb.B comme seule plate-forme régionale des communes	Elaboration de la 3 <sup>e</sup> CRTU			Reprise du mandat de conseil en énergie.
	Tâches de Jb.B dans les 4 1ères séries de mesures (organisation, tourisme, formation, infrastructures)	Jb.B exécute les tâches mandatées par ses communes.	Questionnaire sur les besoins des communes	Secrétariat du syndicat culture  OCRég	Secrétariat CRT1	Nomination d'un conseiller en énergie
	Définir et promouvoir des réseaux de mobilité douce de haute qualité	Jb.B s'engage dans la défense des finances communales.	Analyse des PAL communaux Certificat logements avec services	Commission 3 <sup>e</sup> âge Naturalisations	Plan directeur des parcs éoliens	Secrétariat JbEole SA
En cours de planification	Tâches de Jb.B dans les quatre autres séries de mesures	Nouvelles tâches au nom des communes (Conseil en énergie, OCRég)	Accompagnement des communes pour une densification vers l'intérieur de qualité	Planification des infrastructures sportives d'importance régionale	Schéma d'offre régional	Réseau de compétences en efficacité énergétique
	Réunir l'économie et le tourisme	Dialogue permanent avec les services cantonaux	Information, coordination et mutualisation de projets pour les communes	Rapport politique 3 <sup>e</sup> âge	Révision du plan directeur carrières et décharges	Refonte du site jurabernoisenergie.ch
	Porte d'entrée pour l'économie du Jura bernois				Cadre régional pour les compensations écologiques	
Idées de projets et perspectives	Dialogue avec l'agglomération biennoise	Centrale d'achat de services pour les communes	Administration cantonale décentralisée	Commission jeunesse avec le délégué à la jeunesse Commission «intégration» Commission formation	Plan climat	Elaboration et suivi de données énergétiques régionales
	Valoriser l'offre de tourisme industriel		Service des constructions intercommunal	E-administration		Quartiers à énergie positive
	Sites de Bellelay et de Prêles		Espaces de co-working			